

Digitales Brandenburg

hosted by **Universitätsbibliothek Potsdam**

10 Jahre Kommunalwissenschaftliches Institut

Nierhaus, Michael

Potsdam, 2005

4. Aktivitäten im Überblick

urn:nbn:de:kobv:517-vlib-4797

Darüber hinaus werden im Institut Informationen zu kommunalwissenschaftlichen Problemfeldern, zur Verwaltungspraxis vorwiegend in Brandenburg und in den anderen neuen Bundesländern, zur politischen Willensbildung innerhalb der Kommunen u. a. m. gesammelt und ausgewertet. Es werden Zeitschriften, Gesetz- und Verordnungsblätter, Parlamentsdrucksachen, Presse- und Informationsdienste und vor allem sogenannte „graue Literatur“ aus Verwaltungen des Bundes, der Länder, Kreise der Gemeinden sowie von Verbänden und wissenschaftlichen Einrichtungen gesammelt und systematisch ausgewertet. Der Bereich Information und Dokumentation führt auf Nachfrage auch Recherchen z. B. zu Themen wie Verwaltungsreform, Gebietsreform, zu den Kommunalfinzen und zur kommunalen Wirtschaftstätigkeit durch.

4. Aktivitäten im Überblick

4.1. Forschung

Die Durchführung von Forschungsvorhaben vornehmlich zur Entwicklung und zur Aufgabenerfüllung von Kommunen im Land Brandenburg sowie in den anderen Bundesländern hat seit Gründung des KWI oberste Forschungspriorität des Institutes. Standen in den ersten Jahren wissenschaftliche Fragestellungen zu den verfassungsrechtlichen und sonstigen rechtlichen Grundlagen der kommunalen Selbstverwaltung sowie zum Aufbau und zur Modernisierung von kommunalen Verwaltungsstrukturen in Brandenburg im Mittelpunkt der wissenschaftlichen Aktivitäten, so wurden diese seit Mitte der 90er Jahre ergänzt durch Fragestellungen zu Gebietsreformen, zum kommunalen Management, zu den kommunalen Finanzen, zum kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen, zur wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen und zum eGovernment.

Nachstehend folgt ein Überblick über bisherige Forschungsaktivitäten. Dabei kann aufgrund der Vielzahl der seit 1994 bearbeiteten wissenschaftlichen Fragestellungen nur exemplarisch auf einige Projekte besonders hingewiesen werden.

a) Rechtliche Grundlagen kommunaler Selbstverwaltung:

Laufzeit	Titel	Ergebnis	Finanzierung
1994- fortlau- fend	Rechtliche Grundlagen für kommunale Selbst- verwaltung (KV-Bbg, Art. 28 GG) Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i>	Publikationen, Kommentierung des Artikels 28 GG, M. Sachs, Kommentar zum Grundgesetz	
1997- 2000	Verwaltungswissen- schaftliche Begleitung der Novellierung der KV Brandenburg Prof. Dr. <i>W. Jann</i> , Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , Prof. Dr. <i>H. Wollmann</i> (HUB), <i>C. Maaß</i>	Publikation, div. Auftritte in elektronischen und Printmedien	z.T. drittmittelfi- nanziert
8/1999- 12/2000	Landesgrenzenüber- schreitender (positiver und negativer) Kompe- tenzkonflikt unter ober- sten Fachaufsichtsbehör- den (Bremen und Nie- dersachsen) Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i>	Gutachten	
2002- fortlau- fend	Kommunalrecht für Bran- denburg Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i>	Lehrbuch, Nomos Verlag 2003	

b) Kommunale Neugliederung in Ostdeutschland, Gebiets- und Funktionalreform:

Laufzeit	Titel	Ergebnis	Finanzierung
1995-1998	Kreisgebietsreform unter Berücksichtigung von Partizipation Dr. <i>Chr. Büchner</i> , Dr. <i>J. Franzke</i>	Projektstudie, (Lehrforschungs- projekt, LFP)	
1995-1996	Aufgabenverteilung Ag- rarverwaltung Prof. Dr. <i>W. Jann</i> , Dr. <i>J. Franzke</i>	Gutachten	drittmittelfinan- ziert

1997	Zu dem Gesetzentwurf „Gesetz zur Förderung freiwilliger Gemeindezusammenschlüsse“ Prof. Dr. M. Nierhaus	Stellungnahme	
1997	Die Funktionalreform und ihre Folgen für den Aufgabenbestand der Kommunen Dr. Chr. Büchner, Dr. J. Franzke	Studie, Publikation	
9/1997- 12/1998	Zentrale und dezentrale Wahrnehmung von Kreisaufgaben am Beispiel des LK P-M Prof. Dr. W. Jann, H. Wolter	Bericht, Studie	drittmittelfinanziert 55.000,- DM
7/1998- fortlaufend	Verfassungsrechtliche Voraussetzungen und Grenzen kommunaler Gebietsreformen Prof. Dr. M. Nierhaus, A. Holle, S. Werner	Thesen, Dissertation	
12/1998- 2/1999	Analyse der Effekte verschiedener Gestaltungsvarianten der Organisation von amtsangehörigen Gemeinden im Land Brandenburg Prof. Dr. C. Reichard, Dr. F. Berg, C. Maaß	Studie, Ergebnispräsentation in der Enquete-kommission des Landtages Brandenburg und vor Medienvertretern	drittmittelfinanziert 40.000,- DM
9/1998- 2001	Fünf Jahre Kreisgebietsreform in den ostdeutschen Ländern Dr. Chr. Büchner, Dr. J. Franzke	Statusberichte, Studie, Publikation	HSP III / 9.500,- DM
2001	Kommunalwiss. Grundfragen zu Gemeindestrukturen in Brandenburg Prof. Dr. C. Reichard, Dr. F. Berg, C. Maaß	Thesenpapiere, Stellungnahme	
2001	Vor- u. Nachteile bei einem Übergang von Amtsstrukturen in amtsfreie Strukturen Prof. Dr. C. Reichard, Dr. F. Berg	Studie	drittmittelfinanziert

1999-2004	Verfassungsrechtliche Fragen des Orts- u. Amtsgemeindemodells Prof. Dr. M. Nierhaus, I. Gebhardt	Gutachten, Publikation	
1/2003- fortlaufend	Von der selbständigen Gemeinde zum Ortsteil Dr. Chr. Büchner, Dr. J. Franzke	LFP, Statusberichte, Workshop	
2004	Hochzonung der Flächennutzungsplanung auf die Ämter Prof. Dr. M. Nierhaus	Publikation (Gedächtnisschrift J. Burmeister)	

c) Verwaltung und Verwaltungsmodernisierung einschließlich eGovernment:

Laufzeit	Titel	Ergebnis	Finanzierung
1994	Verbesserung der Effizienz der öffentlichen Verwaltung des Landes Schleswig-Holstein Prof. Dr. W. Jann, Prof. Dr. C. Reichard	Bericht der Enquetekommission, Publikation	drittmittelfinanziert
1995	Leistungstiefenpolitik im öffentlichen Sektor Prof. Dr. W. Jann, Prof. Dr. F. Naschold, Prof. Dr. C. Reichard	Publikationen	drittmittelfinanziert
1995	Umsetzung der Verwaltungsreformen im Land Brandenburg Prof. Dr. W. Jann	Bericht	
1/1995-3/1998	NSM beim LDS Brandenburg Prof. Dr. D. Wagner, A. Heldt, E. Domnik	wissenschaftliche Beratung, Bericht, Publikation	drittmittelfinanziert
4/1996-12/1998	Wissenschaftliche Begleitforschung für kommunale Projekte zur Verwaltungsmodernisierung Prof. Dr. W. Jann, Prof. Dr. C. Reichard, Prof. Dr. Wagner, C. Maaß	Studie, Publikationen, Handbuch, 6 Fortbildungs- und Beratungsworkshops	drittmittelfinanziert 225.000,- DM

9/1998-4/1999	Transparenzstudie zur Begleitforschung von Modernisierungsvorhaben in Kommunalverwaltungen Prof. Dr. <i>W. Jann</i> , Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , <i>W. Jansa</i>	Studie	drittmittelfinanziert
1/1999-12/1999	Kommunale Fortbildungskonzepte zur Förderung von Dezentralisierung in Entwicklungsländern Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , Prof. Dr. <i>H. Fuhr</i> , <i>H. Scherff u. a.</i>	Projektbericht, Präsentation, Fortbildungsmodule	drittmittelfinanziert 57.000,- DM
7/2002-8/2003	Art. 97 LV Bbg i. V. mit Art. 28 Abs. 2 GG als Aufgabenverteilungsnorm für amtsangehörige Gemeinden, Ämter und Landkreise Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i>	Studie, Publikation, Prozessvertretung	
9/2002-fortlaufend	Der ländliche Raum. Probleme und Entwicklungsperspektiven Dr. <i>C. Büchner</i> , <i>O. Gründel</i> , <i>B. v. Watzdorf</i>	LFP, Workshops, Beratung, Publikation	z.T. drittmittelfinanziert
1/2001-12/2003	eLoGo – Integrierte Kommunalverwaltung/ eGovernment Prof. Dr. <i>W. Jann</i> , Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , Prof. Dr. <i>D. Wagner</i> , Prof. <i>E. Horn</i> , <i>T. Schuppan</i> , <i>J. Penning-Poggenbeck</i> , <i>A. E. Ewert</i> , <i>Th. Off</i>	Studien, Thesepapiere, Workshops, Publikationen	drittmittelfinanziert, 250.000,- Euro
4/2003-4/2005	Organisatorische Gestaltungspotentiale durch eGovernment Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , Prof. Dr. <i>W. Lenk</i> , Prof. Dr. <i>D. Brüggemeier</i> , <i>D. Kubisch u. a.</i>	Studien, Workshops, Publikation	drittmittelfinanziert 70.000,- Euro

6/2004- fortlau- fend	Interkommunale Zu- sammenarbeit zwischen Landkreisen Dr. Chr. Büchner, O. Klein, M. Scheske, J. Tessmann	Vergleichsstudien, Publikation	
-----------------------------	--	-----------------------------------	--

d) Kommunale Finanzen, kommunales Rechnungswesen und Haushaltskonsolidierung:

Laufzeit	Titel	Ergebnis	Finanzierung
1997	Prüfungen in der öffent- lichen Verwaltung – Strukturen und Effizienz Prof. Dr. M. Richter	Studie	
1998- fortlau- fend	Finanzautonomie und Finanzausstattung der Gemeinden nach dem Grundgesetz und LV Bbg. Prof. Dr. M. Nierhaus, I. Gebhardt	Publikationen	
6/1998- 6/1999	Ausfallhaftung des Staa- tes bei faktischem Kon- kurs von Kommunen Prof. Dr. M. Nierhaus, I. Gebhardt	Publikation	
11/1998- 12/1999	Entwicklungs- und Ein- führungsstand der KLR in Kommunalverwaltun- gen der NBL Prof. Dr. M. Richter, Dr. H. Bals	Publikation	drittmittelfinan- ziert 35.000,- DM
1999- fortlau- fend	Weiterentwicklung des kommunalen Rech- nungswesens und Fi- nanzmanagements Prof. Dr. C. Reichard, Dr. H. Bals	Beratungsimpulse, Fachseminare, Publikationen	drittmittelfinan- ziert

e) Wirtschaftliche Betätigung von Kommunen, PPP, öffentliche Unternehmen, Sparkassenwesen

Laufzeit	Titel	Ergebnis	Finanzierung
1995- fortlau- fend	Neuordnung der öffentlich-rechtlichen Kreditwirtschaft im Land Brandenburg Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i>	Gutachten, Stellungnahmen, Publikationen	
1996- fortlau- fend	Kommunale Anstaltslast und Gewährträgerhaftung vor dem Hintergrund der Beihilfevorschriften des EG Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> , <i>O. Klein</i>		drittmittelfinanziert 280.000,- DM
1999	Pfandbriefemissionsfähigkeit öffentlich-rechtlicher Sparkassen Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> , <i>O. Klein</i>	Gutachten	drittmittelfinanziert
8/1999- 7/2001 fortlau- fend	Die deutsche öffentlich-rechtliche Kreditwirtschaft im Europäischen Bankenbinnenmarkt - nationale Strategien Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> , <i>O. Klein</i>	wissenschaftliche Beratung in laufenden EU-Verfahren, Gutachten, Publikation, Promotion	
8/2002- 1/2004	Konkurrieren statt Privatisieren. Kommunale Einrichtungen im Wettbewerb Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , <i>Dr. A. Wegener</i> , <i>C. Andersen</i> , <i>R. Kösling</i> , <i>S. Rechlin</i>	Studie, Workshops, Publikationen	drittmittelfinanziert 152.100,- Euro
2004- 2005	Institutionelle Public-Private-Partnership's Prof. Dr. <i>C. Reichard</i>	Publikation	

f) Personal in der öffentlichen Verwaltung

Laufzeit	Titel	Ergebnis	Finanzierung
1995-1997	Kommunale Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaften im Land Brandenburg Prof. Dr. <i>D. Wagner</i> , <i>E. Domnick</i> , <i>A. Heldt</i>	Publikation	z. T. drittmittelfinanziert
1996	Auswertung der 2. Mitarbeiterbefragung im LK Potsdam-Mittelmark Prof. Dr. <i>W. Jann</i> , Prof. Dr. <i>D. Wagner</i> , Dr. <i>J. Franzke</i> , <i>A. Heldt</i> , <i>E. Meier</i>	Studie, Publikation	z. T. drittmittelfinanziert
03-09/2000	Personalbestand und Personalausgaben in Verwaltungen des Landes Brandenburg Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , Dr. <i>F. Berg</i>	Studie	drittmittelfinanziert 15.000,- DM

g) eLearning und Kommune

Laufzeit	Titel	Ergebnis	Finanzierung
2003-fortlaufend	eLearningmodule: Kosten- und Leistungsrechnung/LDS Brandenburg Prof. Dr. <i>D. Wagner</i>	Benchmarking von Lernplattformen	drittmittelfinanziert
12/2004-fortlaufend	eLearning Kommunalpolitik Dr. <i>Chr. Büchner</i> <i>O. Gründel</i>	eLearningmodule, Internetpräsentation	drittmittelfinanziert 1.500,- Euro
12/2004-5/2006	eLearning –Neues Europa <i>O. Gründel</i>	Länderstudien, internetbasierte Lehrmaterialien	drittmittelfinanziert 55.000,- Euro

4.2. Promotionen

Die Vielfalt der Fragestellungen und Probleme in den kommunalwissenschaftlichen Arbeitsfeldern ermöglicht es, ein breites Spektrum von Themen im Rahmen von Promotionen, Diplom- und Semesterarbeiten vertiefend bearbeiten zu lassen. Am KWI wurden und werden folgende Promotionsvorhaben durch Mitglieder des Vorstandes betreut:

Betreuer	Thema/Doktorand
Prof. Dr. W. Jann	<p><u>abgeschlossene:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>A.-M. Weimar</i>: Die Arbeit und die Entscheidungsprozesse der Hartz-Kommission • <i>K. Wegrich</i>: Verwaltungsmodernisierung im Mehrebenensystem der Länder • <i>D. Böllhoff</i>: The Regulatory Capacity of Agencies - A Comparative Study of Telecoms Regulatory Agencies in Britain and Germany • <i>G. Newiger-Addy</i>: Politik und Verwaltung in brandenburgischen Kommunen: eine Untersuchung zu den Chancen von Politikreformen im Rahmen kommunaler Verwaltungsmodernisierung <p><u>laufende:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>L. Wrage</i>: Städtekooperation – Regionalentwicklung und Verwaltungszusammenarbeit am Beispiel der Technologie-Region K.E.R.N. • <i>A. Nouman</i>: Partnership between Government and Civil Society in Carrying out Public Services • <i>Y.-I. Lee</i>: Verwaltungsreform nach der deutschen Wiedervereinigung - Lehren für Korea? • <i>K. A. Dang</i>: Verwaltungsreform in Vietnam: Übertragung von Elementen klassisch-europäischer Verwaltung und New Public Management • <i>M. Priesmeyer</i>: Macht vor Ort. Die niedersächsische Kommunalverwaltungsreform und das Verhältnis von Politik und

	<p>Verwaltung</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>T. Marttila</i>: Reforming urban public Management: A comparison of the convergence of Governance in Berlin, London and Stockholm
Prof. Dr. M. Nierhaus	<p><u>abgeschlossene</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>P. Grashoff</i>: Die Kommunalverfassung des Landes Brandenburg im Rechtsvergleich mit der sog. Süddeutschen Ratsverfassung • <i>S. Werner</i>: Verfassungsrechtliche Voraussetzungen und Grenzen kommunaler Neugliederung in den neuen Bundesländern • <i>St. J. Iwers</i>: Entstehung, Bindungen und Ziele der materiellen Bestimmungen der Landesverfassung Brandenburg • <i>N. Janz</i>: Das Weisungsrecht nach Art. 85 Abs. 3 GG – Inhaltliche Grenzen und haftungsrechtliche Dimensionen <p><u>laufende</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>I. Gebhardt</i>: Verfassungsrechtliche Maßstäbe und verfassungsgerichtliche Maßstabsbildung für kommunale Gebietsreform, staatliche Aufgabenverlagerungen und Ausgestaltung des kommunalen Finanzausgleichs • <i>O. Klein</i>: Die öffentlich-rechtliche Kreditwirtschaft. Verwaltungsrechtliche, verfassungsrechtliche und europarechtliche Probleme • <i>F. Hoffman</i>: Die kommunale öffentliche Einrichtung – dargestellt am Beispiel von Zirkusplätzen • <i>K. Eisenblätter</i>: Wirtschaftliche Betätigung der Kommunen außerhalb des Gemeindegebietes
Prof. Dr. C. Reichard	<p><u>abgeschlossene:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>K. Vernau</i>: Systemische Steuerung von Kommunen • <i>F. Schuster</i>: Kommunale Leistungsvergleiche • <i>C. Siems</i>: Prozesskostenrechnung in

	<p>Kommunen</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>C. Andersen</i>: Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit: Lokale Gestaltungsstrategien und Effekte am Beispiel der IT-Dienstleistungsproduktion <p><u>laufende:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>K. Birkholz</i>: Kommunales Debt Management • <i>M. Blocher</i>: Wettbewerbsansätze bei internen Servicebetrieben von Kommunen • <i>A. Dovifat</i>: E-Government im Bereich sozialer Dienstleistungen • <i>D. Kubisch</i>: Wissensmanagement und eGovernment • <i>R. Linhos</i>: Die Stadt als Konzernorganisation • <i>C. Maaß</i>: Verwaltungsmodernisierung bei kleineren Gemeinden • <i>R. Pfau</i>: Anreizsysteme im Bädermanagement • <i>S. Schneider</i>: Wirkungsorientiertes Verwaltungsmanagement • <i>J. Nagel</i>: Erfolgsfaktoren von Verwaltungsreformprozessen mit externer Unterstützung • <i>T. Schuppan</i>: Neugestaltung öffentlicher Leitungsstrukturen unter Berücksichtigung von E-Government
Prof. Dr. D. Wagner	<p><u>abgeschlossene:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>P.-R. Persch</i>: Die Bewertung von Humankapital - eine kritische Analyse 2003 • <i>S. Armutat</i>: Kompetenzentwicklung im universitären Studienfach Personal für das Berufsfeld Personalmanagement 2003 • <i>S. Huber</i>: Strategisches Personalcontrolling – Möglichkeiten und Grenzen <p><u>laufende:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>S. Lieske</i>: Selbst- und Fremdsteuerung kommunaler Energieversorgungsunternehmen • <i>M. Rackles</i>: Wissensmanagement in der öffentlichen Verwaltung • <i>A. Böhne</i>: Einfluss demografischer Veränderungen auf die Personalpolitik

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>C. Borsi</i>: Controlling und Lernen • <i>B. Althusmann</i>: Prozessorientierte Personalentwicklung in der öffentlichen Verwaltung |
|--|

Die Professoren *W. Jann*, *D. Wagner* und *C. Reichard* sind Mitinitiatoren des Graduiertenkollegs Modern Governance (GKMG) mit interdisziplinären und problemorientierten Fragestellungen zu Steuerungsmechanismen im staatlichen, gesellschaftlichen und privaten Sektor. Dies umfasst soziale, wirtschaftliche und rechtliche Aspekte der Gestaltung, Steuerung, Kontrolle und Regulierung von Abläufen und Strukturen in Unternehmen, in der öffentlichen Verwaltung, in Nonprofit-Organisationen, internationalen Organisationen sowie an Finanzmärkten. Dabei sind Aspekte der Corporate Governance, der Comparative Public Governance und vor allem der Corporate und Public Social Responsibility, die auch im Kontext einer globalisierten und elektronisierten Wirtschaft immer mehr an Bedeutung gewinnen (müssen), zu untersuchen.

Derzeit partizipieren 4 Stipendiaten und 20 Doktoranden der WiSo- und Juristischen Fakultät an diesem Programm. Durch die Einwerbung von Drittmitteln soll das GKMG dauerhaft auf 40 Stipendiaten ausgedehnt werden.

Das Programm ermöglicht den Promotionsstudenten, ihre Einzelprojekte in einen interdisziplinären Zusammenhang einzuordnen. Im Ergebnis werden interdisziplinäre Dissertationen erwartet, die zur Weiterentwicklung des theoretischen Verständnisses von Governance beitragen und auf die Probleme und Erfordernisse der Praxis ausgerichtet sind.

Mit dem GKMG vereint die Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche und die Juristische Fakultät in einzigartiger Weise eine Kombination von national und international ausgewiesenen Kompetenzen, insbesondere in den für das Thema Modern Governance relevanten Wissenschaftsbereichen. Zu diesen Bereichen gehören auch die im KWI vertretenen Forschungsfelder Verwaltung und Organisation (Prof. Dr. *W. Jann*), Organisations- und Verwaltungssoziologie (Prof. Dr. *T. Edeling*), Public Management (Prof. Dr. *C. Reichard*), Organisation und Personalwesen (Prof. Dr. *D. Wagner*).

4.3. Fachtagungen

Im jährlichen Rhythmus führt das Institut Fachtagungen durch, die sich bundesweit großer Resonanz (ca. 200 bis 250 Teilnehmer) erfreuen. Bisher behandelte Themen waren:

1995

„Kommunale Selbstverwaltung – Europäische und nationale Aspekte“

1996

„Berlin-Brandenburg – Chancen der Erneuerung von Landesverwaltungen“

1997

„Personal und Personalmanagement in der modernen Verwaltung“

1998

„Europa und die Kommunen – grenzüberschreitende Zusammenarbeit“

1999

„Finanzmanagement und Rechnungswesen“

2000

„Kommunen am Markt. Aktuelle Fragen der wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen“

2001

„Kommunalstrukturen in den Neuen Bundesländern nach 10 Jahren Deutscher Einheit“

2002

„eGovernment. Schlüssel zur Modernisierung von Kommunen“

2003

„Kommunalfinanzen am Ende oder am Anfang einer Neuordnung?“

2004

„Hartz IV und die Kommunen. Zusammenlegung von Arbeits- und Sozialverwaltung: Lösung oder Verlagerung kommunaler Probleme?“

2005

„Neues kommunales Haushalts- und Rechnungswesen. Ausgestaltung des Konzeptes und praktische Umsetzung“

Die Ergebnisse der Tagungen 1995-2001 wurden in der Schriftenreihe des Instituts „KWIS“ beim Verlag Duncker & Humblot publiziert, die Ergebnisse der weiteren in der Publikationsreihe des Instituts „KWI-Arbeitshefte“.

4.4. Lehre und Weiterbildung

Lehre

Neben den Forschungsaufgaben nehmen die Mitglieder des Instituts Aufgaben zur Ausbildung von Studenten der Universität wahr. Da das Institut keinen eigenen Studiengang durchführen kann, unterstützt und ergänzt es die an der Universität Potsdam existenten Studiengänge, insbesondere die Studiengänge Rechtswissenschaft, Verwaltungswissenschaft, Politikwissenschaft, Betriebswirtschaftslehre und Regionalwissenschaft. Die Mitglieder des Instituts bieten regelmäßig Lehrveranstaltungen (in wechselnder Folge) zu verfassungsrechtlichen Grundlagen kommunaler Selbstverwaltung und zum Kommunalrecht, zu theoretisch-wissenschaftlichen und aktuellen Fragen der Landes- und Kommunalpolitik sowie zu kommunalen Organisationsstrukturen (Dr. Chr. Büchner), zu Organisation und Reform der Kommunalverwaltung (O. Gründel, C. Maaß), zur wirtschaftlichen Betätigung und öffentlichen Unternehmen (Dr. A. Wegener) an. Ergänzt wird das Lehrangebot des KWI durch Lehrveranstaltungen mit kommunalwissenschaftlichem Bezug von Mitarbeitern anderer Lehrstühle.

Von 4/1999 bis 7/2002 führte das KWI als eigenständige Reihe einmal monatlich das Kommunalwissenschaftliche Kolloquium zu ausgewählten Fragen der Kommunalwissenschaften und der kommunalen Praxis durch. Diese Veranstaltungsreihe stand sowohl den an den Kommunalwissenschaften interessierten Studenten und Mitarbeitern der Universität wie auch externen Gästen offen. Aufgrund neuer Angebote in anderen Formen stellte das Institut das Kolloquium im Herbst 2002 ein.

Besondere Kompetenzen entwickelte das Institut bei der Konzipierung und Durchführung von (teilweise mehrsemestrigen) Lehrforschungsprojekten für Studierende im Hauptstudium, in denen wissenschaftlich-theoretisches Arbeiten mit studentischen Projektstudien direkt in der kommunalen Praxis verbunden wird (Themen von LFP: Kreisgebietsreform, Der ländliche Raum, Akteursstrategien und Ortsteile, Aufgabenwahrnehmung von Landkreisen).

Auch im Bereich der Lehre sucht das KWI die Kooperation mit anderen Hochschuleinrichtungen. Seit 1998 wird mit der Humboldt-Universität zu Berlin und anderen Einrichtungen regelmäßig ein Verwaltungspolitisches Kolloquium angeboten, das auch immer wieder kommunalwissenschaftliche Themen behandelt.

Mitarbeiter des KWI bringen sich verstärkt in die Universitätsdebatte zur Modularisierung von Lehrinhalten ein und arbeiten mit Kollegen anderer Fakultäten in diesen Fragen zusammen. Neue Studienformen drücken sich durch den zunehmenden Einsatz moderner Medien (Nutzung von Blackboard, Multimediaanwendungen für konkrete Lehrinhalte, Visualisierung von Lehrstoffen) aus. Gegenwärtig arbeitet das KWI (Dr. *Chr. Büchner*, O. *Gründel*, D. *Nehls*) an einem elektronisch verfügbaren Lehrmaterial zu den Grundlagen der Kommunalwissenschaften und der Kommunalpraxis.

Das KWI ist durch die drei Vorstandsmitglieder Prof. Dr. *W. Jann*, Prof. Dr. *C. Reichard* und Prof. Dr. *D. Wagner* an der Entwicklung und Durchführung des postgraduate Studiengangs Master of Public Management beteiligt, der seit dem Sommersemester 1999 in englischer Sprache an der Universität Potsdam erfolgreich durchgeführt wird und in dem auch kommunalwissenschaftliche Themen behandelt werden.

Weiterbildung

Die Weiterbildung kommunaler Mandatsträger, Wahlbeamter und anderer Bediensteter der Kommunen insbesondere im Land Brandenburg ist seit Gründung des KWI eine wichtige

Aufgabe des Institutes. Beginnend mit dem Aufbau eines Netzwerkes zu den Kommunen und deren Verwaltungen im Land Brandenburg in den ersten Institutsjahren wurde frühzeitig mit der Konzipierung eines Angebotskatalogs mit Seminaren, Fachtagungen und Workshops begonnen. Dabei orientierte sich das Institut einerseits an neuen kommunalwissenschaftlichen Fragestellungen und andererseits an von der Kommunalpraxis gewünschten Themen. Gerade beim Aufbau und der Modernisierung kommunaler Strukturen in Brandenburg und den anderen neuen Bundesländern eröffnete sich hier ein „weites Feld“. So wurden Weiterbildungsreihen unter Einbindung von Gastreferenten entwickelt: zum kommunalen Haushalt und zur Haushaltsmodernisierung (Prof. Dr. *M. Nierhaus*, Dr. *H. Bals*, *M. Boeckhaus*, zu aktuellen Fragen der Personalentwicklung in der kommunalen Verwaltung (Prof. Dr. *D. Wagner*), zur Verwaltungsmodernisierung (Prof. Dr. *W. Jann*, Prof. Dr. *C. Reichard*, *C. Maaß*), zu kommunalen Organisations- und Strukturfragen (Prof. Dr. *W. Jann*, Prof. Dr. *C. Reichard*, Dr. *Chr. Büchner*, *C. Maaß*) und zu eGovernment (Prof. *C. Reichard*, *T. Schuppan*, *A. E. Ewert*, *J. Penning-Poggenbeck*, *M. Scheske*).

Das KWI arbeitet eng mit der Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Potsdam auf dem Gebiet der Fortbildung zusammen, deren Mitglied es seit 1996 ist. Das Vorstandsmitglied Prof. Dr. *D. Wagner* fungiert dort seit Mai 1995 als Studienleiter und ist zugleich Mitglied des Vorstandes im Bund deutscher VWA'en sowie Leiter der Evaluierungskommission und Mitglied des Studienleiterbeirates.

Übersicht über Veranstaltungen (Fachseminare, Workshops, Kolloquien, ohne KWI-Jahrestagung)

Zeit	Thema	Leitung	Teiln.
11/1995	Kommunales Haushaltsrecht	Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> <i>M. Boeckhaus</i> Dr. <i>Chr. Büchner</i>	60
06/1996	Kostenrechnung und Budgetierung in der Kommunalverwaltung	Dr. <i>H. Bals</i>	40
09/1996	Produktmanagement – Erarbeitung und Nutzung von Produktplänen im Neuen Steuerungsmodell	Dr. <i>H. Bals</i>	40

1996	Kommunales Haushaltsrecht	Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> <i>M. Boeckhaus</i> <i>Dr. Chr. Büchner</i>	40
12/1996	Verwaltungsmodernisierung	Prof. Dr. <i>W. Jann</i> Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> Prof. Dr. <i>D. Wagner</i>	40
09/1997	Erfolgreiche Durchführung von Verwaltungsreformprozessen	Prof. Dr. <i>W. Jann</i> Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> Prof. Dr. <i>D. Wagner</i>	40
11/1997	Kommunales Haushaltsrecht	Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> <i>M. Boeckhaus</i> <i>Dr. C. Büchner</i>	20
03/1998	Aktuelle Fragen der Personalentwicklung in der modernen Verwaltung	Prof. Dr. <i>D. Wagner</i>	50
04/1998	Verwaltungsmodernisierung	Prof. Dr. <i>W. Jann</i> Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> Prof. Dr. <i>D. Wagner</i>	40
10/1998	Zentrale und dezentrale Wahrnehmungen von Kreisaufgaben	Prof. Dr. <i>W. Jann</i> <i>C. Maaß</i>	45
12/1998	Kommunales Haushaltsrecht	Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> <i>M. Boeckhaus</i> <i>Chr. Büchner</i>	30
01/1999	Aktuelle Fragen der Personalentwicklung in der modernen Verwaltung	Prof. Dr. <i>D. Wagner</i>	30
06/1999	Die Amtsgemeinde – Ein Modell für Brandenburg?	Prof. Dr. <i>C. Reichard</i>	80
10/1999	Haushalt, Produkte, Kostenrechnung – Das magische Dreieck der Neuen Steuerung	Dr. <i>H. Bals</i>	50
04/2000	Haushalt, Produkte, Kostenrechnung – Das magische Dreieck der Neuen Steuerung	Dr. <i>H. Bals</i>	50
01/2000	Leistungsfähigkeit kleiner Kommunalverwaltungen	<i>C. Maaß</i>	20
04/2000	Virtuelles oder reales Rathaus ?	Prof. Dr. <i>C. Reichard</i>	30
05/2000	Neuer kommunaler Finanzausgleich für Brandenburg	<i>I. Gebhardt</i>	30
06/2000	Zur Zukunft der Ämter in Brandenburg	Prof. Dr. <i>C. Reichard</i> , Praxispartner	25
10/2000	Kommunen im Würgegriff der EU	Prof. Dr. <i>M. Nierhaus</i> , <i>O. Klein</i>	30
11/2000	Managementreformen in der	Prof. Dr. <i>C. Reichard</i>	15

	Stadt Dunedin/Neuseeland		
12/2000	Personal in Land und Gemeinden Brandenburgs	Dr. F. Berg	25
01/2001	Was wird aus den Stadtwerken?	Prof. Dr. T. Edeling	15
04/2001	e-Government in der Kommune	Prof. Dr. C. Reichard	20
05/2001	Kommunale Regiebetriebe im Wettbewerb	Dr. H. Bals	40
06/2001	Strategische Planung im kommunalen Kulturbetrieb	Prof. Dr. C. Reichard	15
10/2001	Öffentlicher Personenverkehr im Spannungsfeld von Individualverkehr und europaweitem Wettbewerb	Prof. Dr. C. Reichard P. Ethofer	15
11/2001	Aktuelle Fragen des Qualitätsmanagements in Kindertagesstätten	Prof. Dr. C. Reichard	25
04/2001	e-logo (Workshop)	Prof. Dr. C. Reichard	25
05/2001	Die Kosten- und Leistungsrechnung im neuen kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen	Dr. H. Bals	37
06/2001	Politik der Reform – Reform der Politik	Prof. Dr. C. Reichard	55
10/2001	e-logo	Prof. Dr. C. Reichard	20
10/2001	Der Produkthaushalt: Kern der neuen Ressourcen- und Produktsteuerung	Dr. H. Bals	38
11/2001	Der kommunale Haushalt	Prof. Dr. M. Nierhaus M. Boeckhaus Dr. Chr. Büchner	30
02/2002	Offene Fragen des neuen kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens	Dr. H. Bals	
04/2002	Der Produkthaushalt: Kern der neuen Ressourcen- und Produktsteuerung	Dr. H. Bals	40
02/2003	Reform des kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens	Dr. H. Bals	31
04/2003	Gebäudemanagement: Handlungsstrategien und Umsetzungsbeispiele zur Wirtschaftlichkeits- und Qualitätsverbesserung und zur Vermögensoptimierung	Dr. H. Bals	50

04/2003	Der Produkthaushalt: Kern der neuen Ressourcen- und Produktsteuerung	Dr. H. Bals	21
04/2003	Aufsichtsräte in kommunalen Unternehmen	Dr. H. Bals	26
04/2003	Beteiligungsmanagement: Steuerung und Kontrolle der kommunalen Unternehmen	Dr. H. Bals	27
05/2003	Aus- u. Fortbildung in der deutschen öffentl. Verwaltung	Dr. Chr. Büchner	25
10/2003	Mietverträge von Kommunen	O. Klein	12
11/2003	Beendigung von kommunalen Mietverträgen	O. Klein	10
02/2004	Arbeitsverträge in der Privatisierung/ Ausgliederung	O. Klein	15
02/2004	Betriebskosten ... Richtig abrechnen	O. Klein	20
10/2004	Schadenersatz im Arbeitsverhältnis"	O. Klein	20
10/2004	Betriebskosten richtig abrechnen – Schwerpunkt Heizkosten"	O. Klein	25
12/2004	Barrierefreie Internetauftritte	Dr. Chr. Büchner	30

4.5. Publikationen

Die Mitglieder des KWI haben in den zehn Jahren des Bestehens eine Vielzahl von Veröffentlichungen und Beiträgen zu kommunalwissenschaftlichen Fragen in Sammelbänden und Zeitschriften publiziert oder sind als Herausgeber in Erscheinung getreten.

An dieser Stelle sollen jedoch nur die vom Institut selbst herausgegebenen Publikationen sowie eine Auswahl besonders interessierter Themen in anderen Publikationsorganen aufgeführt werden.

4.5.1. Schriftenreihe des Institutes (KWIS)

Nierhaus, M. (Hrsg.), Kommunale Selbstverwaltung. Europäische und Nationale Aspekte, 1996, (1. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

Jann, W. (Hrsg.), Berlin-Brandenburg – Chance der Erneuerung von Landesverwaltungen, 1997, (2. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

Wagner, D. (Hrsg.), Personal und Personalmanagement in der modernen Verwaltung, 1998, (3. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

Nierhaus, M., Gebhardt, I., Zur Ausfallhaftung des Staates für zahlungsunfähige Kommunen, 1999, (4. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

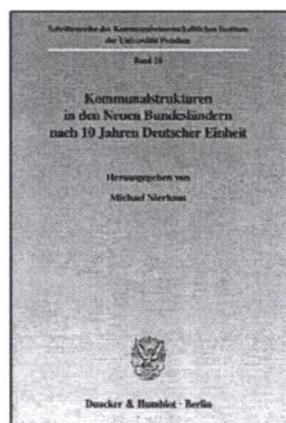
Wacker, J., Sachkundige Bürger und Einwohner in gemeindlichen Ausschüssen, 2000, (5. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

Nierhaus, M., Gebhardt, I., Kommunale Selbstverwaltung zur gesamten Hand – Von der Samt- und Verbandsgemeinde zur Orts- und Amtsgemeinde?, 2000, (6. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

Lissack, G., Das kommunale Selbstverwaltungsrecht nach bayrischem Verfassungs- und Verfassungsprozessrecht, 2001, (7. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

Reichard, C. (Hrsg.), Kommunen am Markt – Aktuelle Fragen der wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen, 2001, (8. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

Küpper, H., Autonomie im Einheitsstaat. Geschichte und Gegenwart der Selbstverwaltung in Ungarn, 2002, (9. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.



Nierhaus, M. (Hrsg.), Kommunalstrukturen in den Neuen Bundesländern nach zehn Jahren Deutscher Einheit, 2002, (10. Band der Schriftenreihe des KWI), Duncker & Humblot Verlag Berlin.

4.5.2. Institutseigene Publikationsreihen

a) KWI-Info

1/1999

Reichard, C. (Hrsg.), Finanzmanagementreformen und Rechnungswesen

2/2000

Reichard, C. (Hrsg.), Gemeindliche Organisationsformen

3/2000

Jann, W. (Hrsg.), Bürger und Kommune



4/2001

Reichard, C. (Hrsg.), Kommunalfinanzen

5/2002

Reichard, C. (Hrsg.), Kommunen und Kultur

6/2003

Jann, W. (Hrsg.), Arbeits- und Sozialverwaltung

b) KWI-Arbeitshefte

1/2000

Berg, F., Personal in Land und Gemeinden Brandenburgs

2/2001

Büchner, C., Franzke, J., Kreisgebietsreform in Brandenburg – Eine Bilanz nach 8 Jahren. Auswertung von Interviews mit Akteuren auf kreiskommunaler Ebene

3/2002

Hille, D. u. a., Konkurrieren statt Privatisieren – Kommunale Einrichtungen im Wettbewerb

5/2002

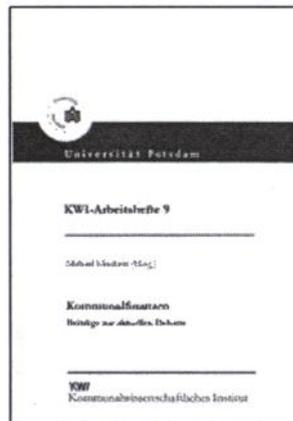
Berg, F., Verwaltungsreform und Personal im Land Brandenburg

6/2002

Jann, W. (Hrsg.), eGovernment – Schlüssel zur Modernisierung von Kommunen

7/2005

Buhse, J., Scheske, M. (Hrsg.), Barrierefreie Internetauftritte - Aspekte der Umsetzung des Behindertengleichstellungsgesetzes in elektronischen Medien



8/2005

Büchner, Chr., Gründel, O. (Hrsg.), Hartz IV und die Kommunen – Konzepte, Umsetzungsstrategien und erste Erfahrungen (i. E.)

9/2005

Nierhaus, M. (Hrsg.), Kommunal Finanzen – Beiträge zur aktuellen Debatte

c) KWI-Projektberichte

1/2003

Ewert, A. E., Integrierte Kommunalverwaltung und eGovernment im Landkreis Potsdam Mittelmark

2/2003

Schuppan, T., Penning-Poggenbeck, J., eGovernment im Kfz-Zulassungswesen. Konzeption zur Umsetzung

3/2003

Ewert, A. E., Formulare Service im kreisangehörigen Raum

4/2003

Andersen, C., Beck, M., Kösling, R., Schürmann, L., Selle, S., Marktsituation ausgewählter kommunaler Dienstleistungen. Strukturen und Tendenzen

6/2003

Penning-Poggenbeck, J., Schuppan, T., Scheske, M., Die eGovernment-Aktivitäten Brandenburger Kommunen. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung

7/2003

Schuppan, T., Penning-Poggenbeck, J., Kundenanalyse und Evaluierung zu eGovernment im Kfz-Zulassungswesen. Zwei empirische Studien

8/2004

Scheske, M., Benchmarking Electronic Government: Ein Selbstbewertungsmodell für kommunale Electronic Government-Aktivitäten



9/2004

Horn, E., Off, Th., eGovernment-Architekturen auf Basis der eLoGo-Referenzmodelle

10/2004

Klein, O., Rechtliche Aspekte der Aufgabenverteilung und -verlagerung im kreisangehörigen Raum

4.5.3. Bücher, Kommentare, Aufsätze (Auswahl)

Andersen, C.; Reichard, C., Dienstleistungen im Wettbewerb. In: Cox, H. (Hrsg.), Ausschreibungswettbewerb bei öffentlichen Dienstleistungen, 2003, Baden-Baden, Nomos Verlagsgesellschaft, S. 13-41

ders., Kommunale IT-Dienstleister für den Wettbewerb neu aufstellen. Auch die Kommunen als Auftraggeber müssen ihre Rolle neu definieren. In: Innovative Verwaltung, Heft 12/ 2003, S. 22-24

ders., Vermarktlichung der kommunalen IT-Dienstleistungsproduktion, Stand und Perspektiven. In: Verwaltung & Management, Heft 1-2/ 2004, S. 29-33

ders., Beck, M., Selle St. (Hrsg.), Konkurrieren statt Privatisieren. Strategien zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit kommunaler Dienstleister, Hans-Böckler-Stiftung, 2005

Bals, H., Die Neugestaltung der kommunalen Haushaltspläne: Vom kameraleen Finanzplan zum budgetierten Produkthaushalt, Zeitschrift für Kommunal Finanzen, 1999, Nr. 11, S. 242-251

ders., Hack, H., Verwaltungsreform: Warum und wie. Leitfaden und Lexikon, Jehle Verlag, München, Berlin 2000

ders., Die Neugestaltung der Kommunalen Haushaltspläne: Von der kameralen Finanzplanung zum budgetierten Produkthaushalt. In: Finanzwirtschaft – Zeitschrift zum Haushalts-, Finanz- und Steuerrecht der öffentlichen Verwaltung, 2000, S. 84-87 und 107-112

ders., Neues Kommunales Finanzmanagement. In: Finanzwirtschaft 4/2001 S. 95-101, 6/2001 S. 143-145, 8/2001 S. 215-217, 11/2001 S. 283-288 und 1/2002 S. 6-9

ders., Ressourcenverbrauchskonzept. In: Verwaltungslexikon, 3. Aufl., Baden-Baden 2003, S. 908-913

ders., Der Produkthaushalt – Wege zur Integration von Finanz- und Leistungssteuerung. In: ZKF Zeitschrift für Kommunalfinanzen, 2003, Heft 12, S. 321-329

ders., Neues kommunales Finanz- und Produktmanagement. Erfolgreich steuern und budgetieren, 2004, (10. Band der Reihe „Die neue Kommunalverwaltung“, herausgegeben von H. Bals, H. Hack, C. Reichard), Jehle, München, Berlin

Büchner, C., Franzke, J., Das Land Brandenburg. Kleine politische Landeskunde, Potsdam 1997 (Neuaufgabe 1999)

dies. (Hrsg.), Kommunale Selbstverwaltung, Beiträge zur Debatte, Potsdamer Textbücher, Bd. 5, Berlin 1999

dies., Organisationswandel auf Kreisebene. Leitbild, Implementierung und Zwischenbilanz sechs Jahre nach der brandenburgischen Kreisgebietsreform. In: Edeling, T., Jann, W., Reichard, C. (Hrsg.), Reorganisationsstrategien in Wirtschaft und Verwaltung, Opladen 2001, S. 229-245

dies., Das Land Brandenburg. Kleine politische Landeskunde, Potsdam 2002 (gänzlich überarbeitete Auflage)

Gründel, O., Scheske, M., Schmitz, K., Auswirkungen der demographischen Veränderungen auf kommunale Finanzen. Das Beispiel Uckermark. In: Perspektive 21. Brandenburgische Hefte für Wissenschaft & Politik, Dezember 2003, Heft 20, S. 49-62

Klein, O., Gemeindefinanzierungssystem. Ein Bündel von Ursachen. In: der Gemeinderat, 2003, Heft 1, S. 14-16

ders., Gemeindefinanzreform. Modelle in der Diskussion. In: der Gemeinderat, 2003, Heft 6, S. 10/11, Heft 7, S. 12/13, Heft 9, S. 10/11

ders., 10. Fachtagung des KWI der Universität Potsdam - Hartz IV und die Kommunen. In: LKV 2004, S. 358 ff.

ders., *Redmann, R.*, Miet- und Pachtverträge für Kommunen. Erläuterungen und Vertragsmuster (mit CD-ROM), Heidelberg u. a. 2004

Jann, W., Al Gore und die Neuerfindung von Regierung und Verwaltung: Lehren für Kontinentaleuropa?. In: Reinermann, H. (Hrsg.), Neubau der Verwaltung. Informationstechnische Realitäten und Visionen, Schriftenreihe Verwaltungsinformatik 11, Heidelberg 1995

ders., Politische Willensbildung und Entscheidungsstrukturen im Prozeß der deutschen Einigung - Im Osten nichts Neues? In: Lehmbruch, G. (Hrsg.), Einigung und Zerfall. Deutschland und Europa nach dem Ende des Ost-West-Konflikts. 19. Wissenschaftlicher Kongreß der Deutschen Vereinigung für Politische Wissenschaft, Opladen 1995

ders., Thesen zu den künftigen Verwaltungsstrukturen eines gemeinsamen Bundeslandes Berlin-Brandenburg sowie der Metropole Berlin. In: Verwaltungsorganisation 12/1995, S. 6-9

ders., Zur Notwendigkeit der Modernisierung des öffentlichen Sektors. In: Die Gemeindekasse - Fachzeitschrift für das kommunale Finanzwesen 4/1995

ders., Kommunal- und Funktionalreform in Brandenburg: Lehren für das neue Bundesland Berlin- Brandenburg? In: *ders.* (Hrsg.), Berlin-Brandenburg, Chancen der Erneuerung von Landesverwaltungen (= Schriftenreihe des Kommunalwissenschaftlichen Instituts der Universität Potsdam, Bd. 2) 1997

ders., *Maaß, C., Reichard, C., Wollmann, H.*, Kriterien einer modernen Kommunalverwaltung. Erfordernis einer Novellierung der brandenburgischen Rechtsvorschriften. In: VOP 5/1997, S. 9-13

ders., Optimierung der Leistungstiefe – Neue Kooperationsformen und institutionelle Arrangements zwischen Verwaltung und Wirtschaft. In: Bullinger, H.-J. (Hrsg.), Dienstleistungen für das 21. Jahrhundert, 1997

ders., Public Management Reform in Germany: A Revolution without a Theory?. In: Kickert, W. (Hrsg.), Public Management and Administrative Reform in Western Europe, 1997

ders., Regierungsumzug als Chance zur Verwaltungsreform. In: König, K. (Hrsg.), Ministerialorganisation zwischen Bonn und Berlin (= Speyerer Forschungsberichte, Nr. 173), Speyer 1997

ders., Verwaltungswissenschaft und Managementlehre, Neues Steuerungsmodell, Hierarchieabbau und Dezentralisierung. In: Bandemer, S. v., u. a. (Hrsg.), Handbuch zur Verwaltungsreform, Opladen 1997

ders., Instrumente innovativer Verwaltungspolitik. In: Hoffmann-Riem, W. (Hrsg.), Rechtswissenschaftliche Innovationsforschung, Baden-Baden 1998

ders., Lernen vom privaten Sektor - Bedrohung oder Chance - oder: Wer hat Angst vor Public Management. In: *ders.*, Edeling, T., Wagner, D. (Hrsg.), Öffentliches und Privates Management – Fundamentally Alike in all Unimportant Respects?, Opladen 1998

ders., Politik und Verwaltung im funktionalen Staat, in: *ders.*, König, K., Landfried, C., Wordelmann, P. (Hrsg.), Politik und Verwaltung auf dem Weg in die transindustrielle Gesellschaft, Festschrift zum 65. Geburtstag von Carl Böhret, Baden-Baden 1998

ders., Die Transformation der politischen Institutionen und des Verwaltungssystems in Ostdeutschland". In: Ohnishi, T., Lins, U. (Hrsg.), Deutschland: Von der Vereinigung zur Intergration (in japanischer Sprache), waseda libri mundi series 29 Tokyo 1999

ders., Zur Entwicklung der öffentlichen Verwaltung. In: Holtmann, E., Ellwein, T. (Hrsg.), 50 Jahre Bundesrepublik Deutschland, Opladen 1999 (PVS-Sonderheft)

ders., Verwaltungskulturen im internationalen Vergleich. Ein Überblick über den Stand der empirischen Forschung. In: Die Verwaltung, Zeitschrift für Verwaltungsrecht und Verwaltungswissenschaft, 33. Bd. Heft 3, 2000

ders., Der Wandel verwaltungspolitischer Leitbilder: Vom Management zu Governance?, in: König, K. (Hrsg.): Deutsche Verwaltung an der Wende zum 21. Jahrhundert, Baden-Baden, 2002

ders., Governance und Verwaltungspolitik. In: Benz, A. (Hrsg.): Governance - Eine Einführung. Studienbrief der Fernuniversität Hagen. Institut für Politikwissenschaft (zusammen mit Kai Wegrich) 2003

ders., State, Administration and Governance in Germany - Competing Traditions and Dominant Narratives. In: Public Administration, Vol.

81, Nr. 1 2003; in Portugiesisch erschienen unter: Estado, Administracao e Governacao na Alemanha - Tradicoes Concorrentes e Narrativas Dominantes. In: TERRA Revista de Reflexao e Critica, Outono 2002

ders., Evaluating Best Practice in Central Government Modernization. In: Wollmann, H. (ed.): Evaluating Public Sector Reforms, Cheltenham UK 2003 (zusammen. mit Christoph Reichard)

ders., Phasenmodelle und Politikprozesse: Der Policy Cycle. In: Schubert, K., Bandelow, N. C. (Hrsg.): Lehrbuch Politikfeldanalyse, München/ Wien, 2003 (zusammen mit Kai Wegrich)

ders., Governance und Verwaltungspolitik (zusammen mit Kai Wegrich). In: Benz, A. (Hrsg.): Governance - Regieren in komplexen Regelsystemen, Wiesbaden, 2004

ders., Die Hartz-Reformen am Arbeitsmarkt: Eine Zwischenbilanz. In: *ders.*, Schmid, G. (Hrsg.): Eins zu eins? Ein Zwischenbericht der Hartz-Reformen am Arbeitsmarkt, Berlin 2004

Maaß, C., Reichard, C., Von Konzepten zu wirklichen Veränderungen? Erfahrungen mit der Einführung des Neuen Steuermodells in Brandenburgs Modellkommunen. In: Grunow, D., Wollmann, H. (Hrsg.), Lokale Verwaltungsreform in Aktion: Fortschritte und Fallstricke, Basel u.a. 1998, S. 267-285

ders., Brandenburger Kommunen auf dem Weg. Ein Handbuch, hrsg. v. Ministerium des Innern des Landes Brandenburg, Potsdam 1999

ders., *Reichard, C., Wollmann, H.*, Kriterien einer modernen Kommunalverwaltung. Erfordernis einer Novellierung der brandenburgischen Rechtsvorschriften. In: VOP 5/1997, S. 9-13

Nierhaus, M., Die Gemeindeordnung des Landes Brandenburg - Einführung, Übersicht und erste kritische Analyse des Ersten, Zweiten und Vierten Kapitels. In: LKV 1995, S. 5 ff.

ders., Administrative Law. In: Werner F. Ebke, M. W. Finkin (Hrsg.), Introduction to German Law, 1996, S. 81 ff.

ders., Der kommunale Finanzausgleich – Maßstäbe des Verfassungsgerichts des Landes Brandenburg. In: E. Geis, D. Lorenz (Hrsg.), Festschrift für H. Maurer zum 70. Geburtstag, 2001, S. 239 ff.

ders., Die Vereinigung Deutschlands – Eine Dekade des Zusammenwachsens. In: K. Stern (Hrsg.), Deutsche Wiedervereinigung, Bd. V, Zehn Jahre Deutsche Einheit, 2001, S. 141 ff.

ders., Die öffentlich-rechtlichen Sparkassen und das europäische Beihilfenregime. In: Sparkassen und Landesbanken im Spannungsfeld zwischen öffentlichem Auftrag und Wettbewerb, Referate der Tagung des Wissenschaftlichen Beirats der Gesellschaft für öffentliche Wirtschaft am 1. März 2001, S. 69 ff.

ders., Kommentierung der Art. 28, 54, 55, 56, 57, 58, 60, 61, 82 und 136 GG. In: M. Sachs (Hrsg.), Grundgesetz-Kommentar, 1. Aufl. 1996, 2. Aufl. 1999, 3. Aufl. 2003, 4. Aufl. 2005

ders., Art. 97 LV Bbg als kommunale Aufgabenverteilungsnorm im Spiegel der Rechtssprechung des Verfassungsgerichts des Landes Brandenburg. In: W. Knippel, (Hrsg.) Verfassungsgerichtsbarkeit im Land Brandenburg, Festgabe zum 10-jährigen Bestehen des VerfG des Landes Brandenburg, 2003, S. 75ff.

ders., Lehrbuch Kommunalrecht für Brandenburg, 1. Auflage, Nomos 2003

ders., Zur Hochzonung der Flächennutzungsplanung auf die Ämter im Lande Brandenburg – ein Neues Restede?. In: K. Stern, K. Grupp (Hrsg.), Gedächtnisschrift für J. Burmeister, 2005, S. 245ff.

ders., Verfassungsrechtlicher Anspruch der Kommunen auf finanzielle Mindestausstattung. In: LKV 2005, S. 1ff.

Off, Th., Deutsches Institut für Normung: PAS 1030 – Referenzarchitektur für eGovernment-Anwendungssysteme, Beuth Verlag 2004

Reichard, C., Umdenken im Rathaus - Neue Steuerungsmodelle in der deutschen Kommunalverwaltung. Reihe "Modernisierung des öffentlichen Sektors" (Sigma-Verlag), Berlin 1994 (91 S.) [5. Aufl. 1996]

ders., Kommunalverwaltung im Modernisierungsschub? herausgegeben zus. mit H. Wollmann, Basel usw. 1996 (Birkhäuser-Verlag); darin eigener Beitrag: Die "New Public Management"-Debatte im internationalen Kontext (S. 241-274)

ders., Leistungstiefe im öffentlichen Sektor (verfaßt zus. mit F. Naschold, D. Budäus, W. Jann, A. Picot, M. Oppen, E. Schanze und N. Simon), Berlin 1996 (Edition Sigma; Reihe Modernisierung des öffentlichen Sektors, Sonderband 4); darin eigener Beitrag: Institutionelle Wahlmöglichkeiten (S. 101-125)

ders., Case study: Implementing Public Management Concepts in Local Authorities. In: N. Flynn, F. Strehl (Hrsg.), Public Sector Management in Europe. London usw. (Prentice Hall) 1996, S. 160-171

ders., Der deutsche Weg des Produktkatalogs - eine Sackgasse? (zus. mit A. Wegener). In: E. Grömig, B. Kampmann (Hrsg.), Produkte im Mittelpunkt. Städte auf dem Weg zu besseren Leistungen. DST-Beiträge Reihe A, Heft 23. Köln 1996, S. 41-57

ders., Neues Steuerungsmodell - Local Reform in Germany. In: W. Kickert (Hrsg.), Public Management and Administrative Reform in Western Europe. Cheltenham, UK 1997, S. 61-82

ders., Neue Ansätze der Führung und Leitung. In: K. König, H. Siedentopf (Hrsg.), Öffentliche Verwaltung in Deutschland. Baden-Baden 1997, S. 641-661

ders., Politikeinbindung als Kernproblem Neuer Steuerungsmodelle. In: Bogumil, J., L. Kißler (Hrsg.), Verwaltungsmodernisierung und lokale Demokratie. Risiken und Chancen eines Neuen Steuerungsmodells für die lokale Demokratie. Baden-Baden 1997, S. 139-144

ders., Kontraktmanagement - experiences with internal management contracts in German local government. In: EGPA (Ed.), New Trends in Public Administration and Public Law. EGPA yearbook 1996, Budapest 1997, S. 409-432

ders., Public Management Ausbildung für die deutsche Kommunalverwaltung. In: Deutscher Städtetag (Hrsg.), Verwaltungsmodernisierung - Dialog zwischen Praxis und Wissenschaft. Reihe A Heft 26 der DST-Beiträge zur Kommunalpolitik. Köln 1997, S. 129-144

ders., Deutsche Trends der kommunalen Verwaltungsmodernisierung. In: F. Naschold u.a. (Hrsg.), Innovative Kommunen. Internationale Trends und deutsche Erfahrungen. Stuttgart usw. (Kohlhammer) 1997, S. 49-74

ders., Zur Naivität aktueller Konzepttransfers im deutschen Public Management. In: T. Edeling, W. Jann, D. Wagner (Hrsg.), Öffentliches und privates Management: Fundamentally alike in all unimportant respects? Opladen 1998, S. 53-70

ders., Institutionelle Wahlmöglichkeiten bei der öffentlichen Aufgabenwahrnehmung. In: D. Budäus (Hrsg.), Organisationswandel öffentlicher Aufgabenerfüllung. Baden-Baden 1998, S. 121-153

ders., Der Produktansatz im „Neuen Steuerungsmodell“ - von der Euphorie zur Ernüchterung. In: D. Grunow, H. Wollmann (Hrsg.), Lo-

kale Verwaltungsreform in Aktion: Fortschritte und Fallstricke. Basel usw. (Birkhäuser-Verlag) 1998, S. 85-102

ders., Von Konzepten zu wirklichen Veränderungen? Erfahrungen mit der Einführung des Neuen Steuerungsmodells in Brandenburgs Modellkommunen (zusammen mit C. Maaß). In: D. Grunow, H. Wollmann (Hrsg.), Lokale Verwaltungsreform in Aktion: Fortschritte und Fallstricke. Basel usw. (Birkhäuser-Verlag) 1998, S. 267-285

ders., Wettbewerbselemente in der öffentlichen Verwaltung. Ein Kommentar aus wissenschaftlicher Sicht. In: K. König, N. Füchtner (Hrsg.), „Schlanker Staat“ - Verwaltungsmodernisierung im Bund. Speyerer Forschungsergebnisse Band 183, Speyer 1998, S. 305-326

ders., Education and Training for New Public Management. In: International Public Management Journal, Vol.1, No. 2, 1998, S. 177-194

ders., Berliner Verwaltungsreform im Spannungsfeld von Politik und Verwaltung (gemeinsam mit M. Röber). In: Verwaltung und Management 1998, S. 132-135

ders., Aus- und Fortbildung in der Kommunalverwaltung. In: H. Wollmann, R. Roth (Hrsg.), Kommunalpolitik. 2. Aufl. Opladen 1999, S. 512-529

ders., Berliner Verwaltung auf Modernisierungskurs. Bausteine - Umsetzungsstrategien - Hindernisse. zus. mit S. Engelniederhammer, B. Köpp, M. Röber und H. Wollmann. Berlin 1999

ders., Hauptweg und Nebenwege. Eine Zwischenbilanz zur Verwaltungsreform Berlin (zus. mit S. Engelniederhammer, B. Köpp, M. Röber und H. Wollmann). (Berlin-Verlag) Berlin 2000

ders., Das neue kommunale Haushalts- und Rechnungswesen (zus. m. H. Bals). In: D. Budäus, W. Küpper, L. Streitferdt (Hrsg.), Neues öffentliches Rechnungswesen. Stand und Perspektiven. Festschrift für K. Lüder zum 65. Geburtstag. Wiesbaden 2000, S.203-233

ders., Kommunale Wirtschaft im Wandel - Chancen und Risiken (hrsg. zus. m. P. Eichhorn, G. F. Schuppert), Baden-Baden 2000; darin eigener Beitrag: „Kommunale Wirtschaft unter Anpassungsdruck“, S. 15-24

ders., Verwaltungsmodernisierung in Deutschland in internationaler Perspektive. In: M. Wallerath (Hrsg.), Verwaltungserneuerung. Eine Zwischenbilanz der Modernisierung öffentlicher Verwaltungen. Baden-Baden 2001, S. 13-35

ders., Öffentliche Unternehmen. Entstaatlichung oder Privatisierung? (Mit-Hrsg. gemeinsam mit Th. Edeling, W. Jann, D. Wagner). Opladen 2001 (Leske+Budrich; 262 S.)

ders., Konzept und Kritik des New Public Management (zus. m. M. Röber). In: E. Schröter (Hrsg.), Empirische Policy- und Verwaltungsforschung: Lokale, nationale und Internationale Perspektiven. Festschrift für H. Wollmann. Opladen 2001, S. 371-392

ders., New Approaches to Public Management. In: K. König, H. Siedentopf (Eds.), Public Administration in Germany. Baden-Baden 2001, S. 541-556

ders., Strategisches Management in der Kernverwaltung. In: P. Eichhorn, M. Wiechers (Hrsg.), Strategisches Management für Kommunalverwaltungen. Baden-Baden 2001, S. 80-91

ders., Resource-based accounting and output-budgeting as common patterns of public sector financial management reforms (zus. m. H. Bals). In: D. Bräunig, P. Eichhorn (Hrsg.), Evaluation and Accounting Standards in Public Management. Proceedings of the 3rd International Public Sector Management Symposium. Baden-Baden 2002, S. 137-151

ders., eGovernment: Von der Mode zur Modernisierung (zus. m. T. Schuppan). In: LKV 2002, S. 105-110

ders., Outcome-based service delivery – some experiences from Germany and Switzerland. In: B. van Wyk, K. van der Molen, A. van Rooyen (Hrsg.), Outcome based Governance: Assessing the Results. Sandown (Heinemann) 2002, S. 23-38

ders., Verwaltung als öffentliches Management. In: K. König (Hrsg.), Deutsche Verwaltung an der Wende zum 21. Jahrhundert. Baden-Baden 2002, S. 255-277

ders., Institutionenökonomische Ansätze und New Public Management. In: K. König (Hrsg.), Deutsche Verwaltung an der Wende zum 21. Jahrhundert. Baden-Baden 2002, S. 585-603

ders., Governance öffentlicher Dienstleistungen. In: D. Budäus, R. Schauer, C. Reichard (Hrsg.), Public und Nonprofit Management. Neuere Entwicklungen u. aktuelle Problemfelder. Linz 2002, S. 25-42

ders., Marketization of Public Services in Germany. In: IPMR Vol. 3, 2002, No. 2, S. 63-79

ders., Harms, J., (Hrsg.): Die Ökonomisierung des öffentlichen Sektors: Instrumente und Trends. Baden-Baden 2003. Darin eigene Beiträge: a) Ökonomisierung des öffentlichen Sektors – eine Einführung (gemeinsam mit J. Harms), S. 13-17; b) „New Public Management“ als Auslöser zunehmender Ökonomisierung der Verwaltung, S. 119-143

ders., Local Public Management Reforms in Germany. In: Public Administration 2003, Vol. 81, No 2, S. 345-363

ders., Das „Neue Steuerungsmodell“ und der Bürger. In: Deutsche Zeitschrift für Kommunalwissenschaften, 2002, Heft II, S. 44-60

ders., Andersen, C., Kommunale Dienstleistungen im Wettbewerb. In: H. Cox (Hrsg.), Ausschreibungswettbewerb bei öffentlichen Dienstleistungen, GÖW-Schriftenreihe, Bd. 52. Baden-Baden 2003, S.13-41

ders., Verwaltungsmodernisierung in den Bundesländern, in: ders., J. Bogumil, G. Bouckaert, D. Budäus, L. Holtkamp, W. Jann, L. Kißler, S. Kuhlmann, E. Mezger, H. Wollmann (Hrsg.), Status-Report Verwaltungsreform. Eine Zwischenbilanz nach zehn Jahren, Band 24 der Reihe „Modernisierung des öffentlichen Sektors“, Edition Sigma, Berlin 2004, S. 87-99

ders., Das Konzept des Gewährleistungsstaates. In: GÖW (Hrsg.), Neue Institutionenökonomie, Public Private Partnership, Gewährleistungsstaat. Berlin 2004, S. 48-60

ders., New Public Management als Reformdoktrin für Entwicklungsverwaltungen. In: A. Benz, H. Siedentopf, K.-P. Sommermann (Hrsg.), Institutionen in Regierung und Verwaltung. Festschrift für K. König zum 70. Geburtstag, Berlin 2004, S. 613-630

ders., Bogumil J., Siebart, P., Gutachten zur Verwaltungsstrukturreform in NRW, Band 8 der Schriftenreihe der Westfalen-Initiative. Ibbenbüren 2004

ders., Schuppan, T., E-Government: Von der Portalisierung zur umfassenden Neugestaltung öffentlicher Leistungserbringung. In: Reichard, C., Scheske, M., Schuppan, T. (Hrsg.), Das Reformkonzept E-Government. Potenziale – Ansätze – Erfahrungen, Münster 2004, S. 13-25

ders., Ansätze zu Performance Measurement in deutschen Kommunen – eine Bewertung ihres Entwicklungsstandes und ihrer Wirksamkeit. In: Kuhlmann, S., Bogumil, J., Wollmann, H. (Hrsg.), Leistungs-

messung und –vergleich in Politik und Verwaltung. Konzepte und Praxis, Wiesbaden 2004, S. 341-356

Richter, M., Empirische Untersuchungen in der deutschsprachigen Prüfungslehre. In: ders. (Hrsg.), Theorie und Praxis der Wirtschaftsprüfung: Abschlußprüfung, interne Revision, kommunale Rechnungsprüfung, Berlin, 1997, S. 249-300

ders., Interne Revision. In: Enzyklopädisches Lexikon für das Geld-, Bank- und Börsenwesen, 4. Auflage, Frankfurt/M. 1998/1999

ders., Die kommunale Rechnungsprüfung als Interne Revision? In: T. Edeling, W. Jann, D. Wagner (Hrsg.), Öffentliches und privates Management: Fundamentally Alike in All Unimportant Aspects?, Opladen 1998, S. 101-118

ders., Prüfungswesen. In: Enzyklopädisches Lexikon für das Geld-, Bank- und Börsenwesen, 4. Auflage, Frankfurt/M. 1998/1999

ders., Rechnungshöfe. In: W. Lück (Hrsg.), Lexikon der Rechnungslegung und Abschlußprüfung, 4. Auflage, München/Wien 1998

Scheske, M., Gründel, O., Schmitz, K., Auswirkungen der demographischen Veränderungen auf kommunale Finanzen. das Beispiel Uckermark. In: Perspektive 21. Brandenburgische Hefte für Wissenschaft & Politik, Heft 20, Dezember 2003, S. 49 – 62

ders., **Schuppan, T.**, *E-Government: Von der Portalisierung zur umfassenden Neugestaltung öffentlicher Leistungserbringung.* In: Reichard, C., Scheske, M., Schuppan, T. (Hrsg.), Das Reformkonzept E-Government. Potenziale – Ansätze – Erfahrungen, Münster 2004, S. 13-25

Schuppan, T., Reichard, C., e-LoGo: Von der Fragmentierung zur Integration. In: Kommune 21, 2001, Heft 12

dies., E-Government: Von der Mode zur Modernisierung. In: LKV Nr. 3/2002, S. 105-112

dies., Neue Verwaltungsmodelle braucht das (Flächen-)Land: Verwaltungsmodernisierung mit E-Government. In ITAS Zeitschrift Technikfolgenabschätzung Nr. 3/4 November 2002, S. 39-48

ders., **Scheske, M.**, Brandenburger Kommunen im Internet, in Brandenburg Kommunal 2002, S. 16-18

dies., Analyse der Internetangebote Brandenburger Kommunen. In: LKV 4/2003, S. 168-172

dies., E-Government: Von der Portalisierung zur umfassenden Neugestaltung öffentlicher Leistungserbringung. In: Reichard, C., Scheske, M., Schuppan, T. (Hrsg.), Das Reformkonzept E-Government. Potenziale – Ansätze – Erfahrungen, Münster 2004, S. 13-25

Umbach, D. C., The County and Municipality Act of the Free State of Thuringia, St.-Augustin/Pretoria 1995

ders., Provincial Powers and Local Governance, Occasional Paper, University of the Western Cape, Kapstadt, RSA, 1995

Wagner, D., Die Organisation des Personalwesens, PERSONAL 1994, S. 472-477

ders., Personalentwicklung in einer schlanker werdenden Organisation, PERSONAL 1994, S. 183-190

ders., Entwicklung des Organisationspotentials in Ostdeutschland (mit Rainhart Lang), Zeitschrift Führung und Organisation 1995, S. 353-359

ders., (Mitherausgeber), Sechs Jahre danach: Personalarbeit in den neuen Bundesländern, Sonderband der Zeitschrift für Personalforschung 1996 (mit M. Becker und R. Lang), München und Mering 1996

ders., (Mitherausgeber), Bewältigung des ökonomischen Wandels - Entwicklungen der Transformationsforschung in Ost und West, Beiträge zur 1st Potsdam Summer School in Management and Economics, München und Mering 1997

ders., **Domnik, E.**, Mitarbeiterbefragung als Reformbarometer – Situationsanalyse im Landkreis Potsdam-Mittelmark, in: VOP 11/97, S. 35-37

ders., Flexibilisierung und Individualisierung des Personalmanagements. In: Jahrbuch Personalentwicklung und Weiterbildung 1998/99, Neuwied u. Kriftel (Ts.) 1998, S. 235-239

ders., Organisationslernen und Managementbildung. In: **H. Geißler** (Hrsg.), Organisationslernen und Management, Neuwied u. Kriftel (Ts.) 1998

ders., Personalmanagement als integraler Bestandteil des Public Management. In: *ders.* (Hrsg.), Personal und Personalmanagement in der öffentlichen Verwaltung, Berlin 1998, S.23-50

ders., Steuerungs- oder Führungsmodell? Was ist neu? Gemeinsamkeiten und Perspektiven für ein zeitgemäßes Managementmodell. In: *ders.*, T. Edeling, W. Jann (Hrsg.), Öffentliches und privates Management. Fundamentally Alike in all unimportant Respects?, Opladen 1998, S. 79-99

ders., *Steenken, A.*, Modernes Management in einer Landesbehörde – das Beispiel des Landesamtes für Datenverarbeitung und Statistik Brandenburg (LDS BB). In: Beilage 1/99 zu LKV Heft 3/1999, S. 128-131

ders. (Mitherausgeber.), Institutionenökonomie und neuer Institutionalismus in der Organisationstheorie (mit T. Edeling und W. Jann) Opladen 1999

ders., Personalmanagement in der Verwaltung. In: PERSONAL 2000, S. 220-227

ders., Rogas, K., Kommunale Energieversorger auf dem Weg zum Markt. In: PERSONAL 2000, S. 236-241

ders., Zielvereinbarungen, Balanced Scorecard und erfolgsabhängige Vergütung, PERSONAL 2001, S. 766-767

ders., Cafeteria-Systeme (mit A. Grawert). In: Management-Lexikon, hrsg. Von R. Bühner, München 2001, S. 125-127

ders. (Mitherausgeber), Reorganisationsstrategien in Wirtschaft und Verwaltung (mit T. Edeling und W. Jann), Opladen 2001

ders., *Edeling, T.*, *Jann, W.*, Öffentliche Unternehmen, Opladen 2001

ders., Leistungsanreize im öffentlichen Dienst. In: Die neue Verwaltung, 1/2002, S. 17-19

ders., Personalmanagement auf dem Weg von Dienstleister zum Businesspartner (m. P. Speck), Festschrift für K.-F. Ackermann zum 65. Geburtstag, Wiesbaden 2003

ders., *Edeling, Th.*, *Jann, W.*, Wissensmanagement in Politik und Verwaltung, Opladen 2003

ders., Sepehri, P., Diversity und Managing Diversity. In: Jahrbuch Personalentwicklung und Weiterbildung, Kriftel, 2003, S. 11-17

ders., Professionelles Personalmanagement. In: Wagner, D., Ackermann, K.-F. (Hrsg.), Wettbewerbsorientiertes Personalmanagement, Potsdam 2003, S. 5-43

ders., Flexibilisierung und Individualisierung von Vergütungs- und Arbeitszeitsystemen (m. A. Grawert und B.-F. Voigt). In: Wagner, D., Ackermann, K.F. (Hrsg.), Wettbewerbsorientiertes Personalmanagement, Potsdam 2003, S. 195-207

ders., Auf den Standpunkt kommt es an. Personalarbeit in Ostdeutschland unter unterschiedlichen kulturellen Perspektiven (mit R. Lang und T. Steger). In: Wagner, D., Speck, P. (Hrsg.): Personalmanagement auf dem Weg vom Dienstleister zum Businesspartner, Wiesbaden 2003, S. 361-387

ders., Professionelles Personalmanagement in Ostdeutschland: Businesspartner für Klein-, Mittel- und Großunternehmen. In: Becker, M., Rother, G. (Hrsg.): Personalwirtschaft in der Unternehmenstransformation, München und Mering 2003, S. 217-238

ders., Diversity Management – Besondere Personengruppen. In: Luczak, H. (Hrsg.): Kooperation und Arbeit in vernetzten Welten, Stuttgart 2003, S. 117-124

ders., Modernes Personalmanagement: Brücke zu Neuem schlagen, PERSONAL 2004, S. 24-27

ders., Cafeteria-Systeme. In: Handwörterbuch des Personalwesens, 2. Aufl., hrsg. von E. Gaugler et al., Stuttgart 2004, Sp. 631-639

ders., E-Government aus multidimensionaler Sicht: Mitarbeiter – Prozesse – Kunden - Finanzen (mit M. Zerche). In: C. Reichard, T. Schuppan, M. Scheske (Hrsg.): Das Reformkonzept E-Government – Potenziale – Ansätze – Erfahrungen, Münster 2004, S. 155-175

ders., Wissenstransfer und Hochschule. Stand und Perspektiven im Spannungsfeld von Wissenschaft, Wirtschaft und Verwaltung. In: Jann, W., Edeling, T., Wagner, D. (Hrsg.) Wissensmanagement in Politik und Verwaltung, Opladen 2004

ders., Öffentliche Unternehmen zwischen Privatwirtschaft und öffentlicher Verwaltung (m. T. Edeling und E. Stölting), Wiesbaden 2004

Urteilsanmerkungen, Rezensionen, Berichte, Gutachten, Hearings (Auswahl)

Bals, H., Empfehlungen zur zukünftigen Organisation und Arbeitsweise des Öffentlichen kommunalen Betriebs Mediana, Eigenbetrieb der Stadt Nic, März 2003

ders., Empfehlungen zum kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen in Serbien. Gutachten erstellt im Auftrag der Gesellschaft für technische Zusammenarbeit (GTZ), April 2003

Büchner, C., Franzke, J., u. a., Brandenburgische Repräsentanten aus Politik und Verwaltung zur Kreisgebietsreform und ihren Folgen, Projektbericht, Universität Potsdam 1995

dies., „Kreisgebietsreform in Brandenburg“, in: Daten & Fakten, Magazin des Landesamtes für Datenverarbeitung und Statistik Brandenburg, 2/1999

Gründel, O., Sokoll, E., Handbuch für Ortschronisten. Eine Materialsammlung, Potsdam 2004

Jann, W., Moderner Staat und effiziente Verwaltung. Zur Reform des öffentlichen Sektors in Deutschland, Gutachten für die Friedrich-Ebert-Stiftung, Bonn 1994

ders., Kennzahlen und Wettbewerb - Verwaltungsleistungen vergleichbar machen, in: Leitbild für einen modernen öffentlichen Sektor in Schleswig-Holstein. Erläuterung des Entwurfs durch Mitglieder der Projektgruppe, Staatskanzlei Kiel 1995

ders., **Franzke, J.**, Die Einführung des „Neuen Steuerungsmodells“ in ausgewählten Modellkommunen des Landes Brandenburg, Bericht, Potsdam 1996

ders., *u. a.*, Öffentliche Dienstleistungen: Abschlußbericht des Arbeitskreises 9 des BMBF-Projektes Dienstleistung 2000 plus, Dresden 1997, Schriftenreihe der Wissenschaftlichen Gesellschaft für Marktorientierte Unternehmensführung e.V.: Aktuelle Forschungsberichte, Bd. 1

ders., 12 Thesen zu den Perspektiven der Modernisierung bei Bund, Ländern und Gemeinden, in: Moderne Verwaltung im Dienste der Bürger, herausgegeben von der SPD-Fraktion im Deutschen Bundestag, 1997

Nierhaus, M., Besprechung M. Bertrams (Hrsg.), Verfassungsgerichtsbarkeit in Nordrhein-Westfalen (Festschrift zum 50-jährigen Bestehen des VerfGH NW), in: NWVBI 2002, 490f.

ders., Besprechung J. Schwarze (Hrsg.), Daseinsvorsorge im Lichte des Wettbewerbsrechts, ZögU 2002, 472ff.

ders., Rechtsprechung mit Kurzkomentar zu VerfG Bbg, Urteil vom 19.5.1994 - 9/93 -. In: Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht 1994, S. 1105f. (Sparkassengewährträgerschaft, Entzug als Folge der Kreisgebietsreform)

ders., Rechtsprechung mit Kurzkomentar zu BVerfG, Kammerbeschluss v. 23.9.1994 - 2 BvR 1547/85 -.In: Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht 1994, S. 1199f. (Verfassungsmäßigkeit der Nichtberücksichtigung des Haftungszuschlages beim Eigenkapital der Sparkassen)

ders., Rechtsprechung mit Kurzkomentar zu BVerwG, Urt. v. 18.5.1995 - BVerwG 7 C 58.94. In: Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht 1995, S. 997f. (Kommunalvermögensgesetz, Anspruch der Gemeinden auf Kapitalbeteiligung an regionalen Energieversorgungsunternehmen)

ders., Rezension: H.-G. Henneke/H. Maurer/Fr. Schoch, Die Kreise im Bundesstaat - Zum Standort der Kreise im Verhältnis zu Bund, Ländern und Gemeinden, 1994. In: Archiv für Kommunalwissenschaften 1995, S. 345ff.

ders., Rezension: J.-Ch. Pielow, Autonomía Local in Spanien und kommunale Selbstverwaltung in Deutschland - eine rechtsvergleichende Untersuchung mit Blick auf Grundstrukturen und aktuelle Probleme, 1993. In: Die Verwaltung Bd. 29 (1996), S. 425ff.

ders., Buchbesprechung: M. W. Riederle, Kommunale Spitzenverbände im Gesetzgebungsverfahren. Ihre rechtliche Stellung am Beispiel des Freistaates Bayern, 1995. In: Zeitschrift für Gesetzgebung, 1996, 293ff.

ders., Buchanzeige: H. Simon, D. Franke, M. Sachs. (Hrsg), Handbuch der Verfassung des Landes Brandenburg. In: AÖR Bd. 121, Archiv des öffentlichen Rechts (1996), S. 121f.

ders., Buchbesprechung: S. Bendig, Öffentliche Wettbewerbsunternehmen und Datenschutz. Eine Untersuchung aus verfassungsrechtlicher Sicht. In: Archiv des öffentlichen Rechts Bd. 123 (1998), S. 508

ders., Buchbesprechung: V. Schlette, Die Verwaltung als Vertragspartner – Empirie und Dogmatik verwaltungsrechtlicher Vereinbarungen zwischen Behörde und Bürger. In: Die öffentliche Verwaltung 2001, S. 570f.

ders., Buchanzeige: P. M. Huber, St. Storr, Der kommunale Finanzausgleich als Verfassungsproblem. In: Archiv des öffentlichen Rechts Bd. 126 (2001), S. 640ff.

ders., Buchbesprechung: K.-P. Sommermann, J. Ziekow (Hrsg.), Perspektiven der Verwaltungsforschung – Beiträge zur wissenschaftlichen Arbeitstagung aus Anlaß des 25-jährigen Bestehens des Forschungsinstituts für öffentliche Verwaltung vom 8. bis 10. Oktober 2001 in Speyer, Duncker & Humblot, Berlin 2002, DÖV 2004, 177ff.

ders., Buchbesprechung: J. Schwarze, (Hrsg.) Daseinsvorsorge im Lichte des Wettbewerbsrechts. In: ZögU 2004, S. 472ff.

Reichard, C., Berg, F., Maaß, C., Gutachten über die Effekte verschiedener Gestaltung der Organisation von amtsangehörigen Gemeinden im Land Brandenburg, Anlage 1 zum Abschlußbericht der Enquetekommission 2/1 „Gemeindegebietsreform im Land Brandenburg“, Landtagsdrucksache 2/6260, Potsdam 1999

Wagner, D., Bewältigung des ökonomischen Wandels – Entwicklungen der Transformationsforschung in Ost und West, Beiträge zur 1st Potsdam Summer School in Management and Economics, München und Mering 1997

ders., Professionelles Personalmanagement (mit E. Domnik und A. Seisreiner), Abschlußbericht im Rahmen eines vom Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg geförderten Drittmittelprojektes, Potsdam 1997

ders., Netzwerkorganisierte Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaften (BQS) im Betätigungsspektrum der Kommunen im Land Brandenburg, Potsdam 1997

ders., Öffentliche Unternehmen zwischen Privatwirtschaft und öffentlicher Verwaltung (mit Th. Edeling, S. Lieske, K. Rogas, R. Sitter, E. Stölting), Forschungsbericht im DFG-Schwerpunkt „Regulierung und Restrukturierung der Arbeit in den Spannungsfeldern von Globalisierung und Dezentralisierung“, Potsdam 2001

ders., Studie zur Mobilität im Landkreis Potsdam-Mittelmark (mit A.-C. Riedel), im Auftrag des AafV Potsdam-Mittelmark, Potsdam 2004

Prof. Dr. *W. Jann* und Prof. Dr. *C. Reichard* sind Mitherausgeber der Publikationsreihe „Modernisierung des öffentlichen Sektors“ bei edition sigma.

Als Autoren sind sie bei folgenden Bänden beteiligt:

- *Reichard, C.*: Umdenken im Rathaus. Neue Steuerungsmodelle in der deutschen Kommunalverwaltung (Band 3), Berlin 1994
- *Naschold, F., Budäus, D., Jann, W., Mezger, E., Oppen, M., Picot, A., Reichard, C., Schanze, E., Simon, N.*: Leistungstiefe im öffentlichen Sektor. Erfahrungen, Konzepte, Methoden (Sonderband 4), Berlin 1996
- *Engelniederhammer, St., Köpp, B., Reichard, C., Röber, M., Wollmann, H.*: Berliner Verwaltung auf Modernisierungskurs. Bausteine – Umsetzungsstrategien – Hindernisse (Band 15), Berlin 1999
- *Naschold, F., Jann, W., Reichard, C.*: Innovation, Effektivität, Nachhaltigkeit. Internationale Erfahrungen zentralstaatlicher Verwaltungsreform (Band 16), Berlin 1999
- *Jann, W., Bogumil, J., Bouckaert, G., Budäus, D., Holtkamp, L., Kißler, L., Kuhlmann, S., Mezger, E., Reichard, C., Wollmann, H.*: Status-Report Verwaltungsreform. Ein Zwischenbilanz nach 10 Jahren (Band 24), Berlin 2004
- *Jann, W., Schmid, G.* (Hrsg.), Eins zu eins? Eine Zwischenbilanz der Hartzreformen am Arbeitsmarkt (Band 25), Berlin 2004

Dr. *H. Bals*, Dr. *H. Hack* und Prof. *C. Reichard* sind Herausgeber der Publikationsreihe „Die neue Kommunalverwaltung“ bei Jehle-Rehm. Als Autoren sind sie bei folgenden Bänden beteiligt:

- *Bals, H., Hack, H.*, Verwaltungsreform: Warum und wie (Band 1), München, Berlin 2000
- *ders.*, Neues kommunales Finanz- und Produktmanagement. Erfolgreich steuern und budgetieren (Band 10), München, Berlin 2004